



2024年3月期 第3四半期決算

株式会社 平和

東証 プライム 6412

2024年2月9日

- 2024年3月期 第3四半期実績 3ページ
- 2024年3月期 通期計画 12ページ
- Appendix 19ページ



2024年3月期 第3四半期実績



■ 前年同期比で減収減益（前年同期比：売上高 11.6%減、営業利益 31.4%減）

- ✓ 遊技機事業は販売台数の減少及び販管費の増加により減収減益
- ✓ ゴルフ事業は堅調なゴルフプレー需要に応じた価格設定により顧客単価が上昇したこと等により、増収増益

（百万円）	2023/3 3Q	2024/3 3Q	増減率
売上高	116,253	102,804	-11.6%
遊技機事業	43,382	26,322	-39.3%
ゴルフ事業	72,871	76,481	5.0%
営業利益	28,161	19,314	-31.4%
遊技機事業	15,140	2,617	-82.7%
ゴルフ事業	15,167	18,685	23.2%
消去/全社	-2,147	-1,989	-7.3%
営業利益率	24.2%	18.8%	-5.4pt
経常利益	27,793	18,546	-33.3%
親会社株主に帰属する 当期純利益	20,506	11,609	-43.4%
EBITDA※	34,772	26,177	-24.7%

※ EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費



■ 販管費は前年同期比で増加（前年同期比：1.7%増）

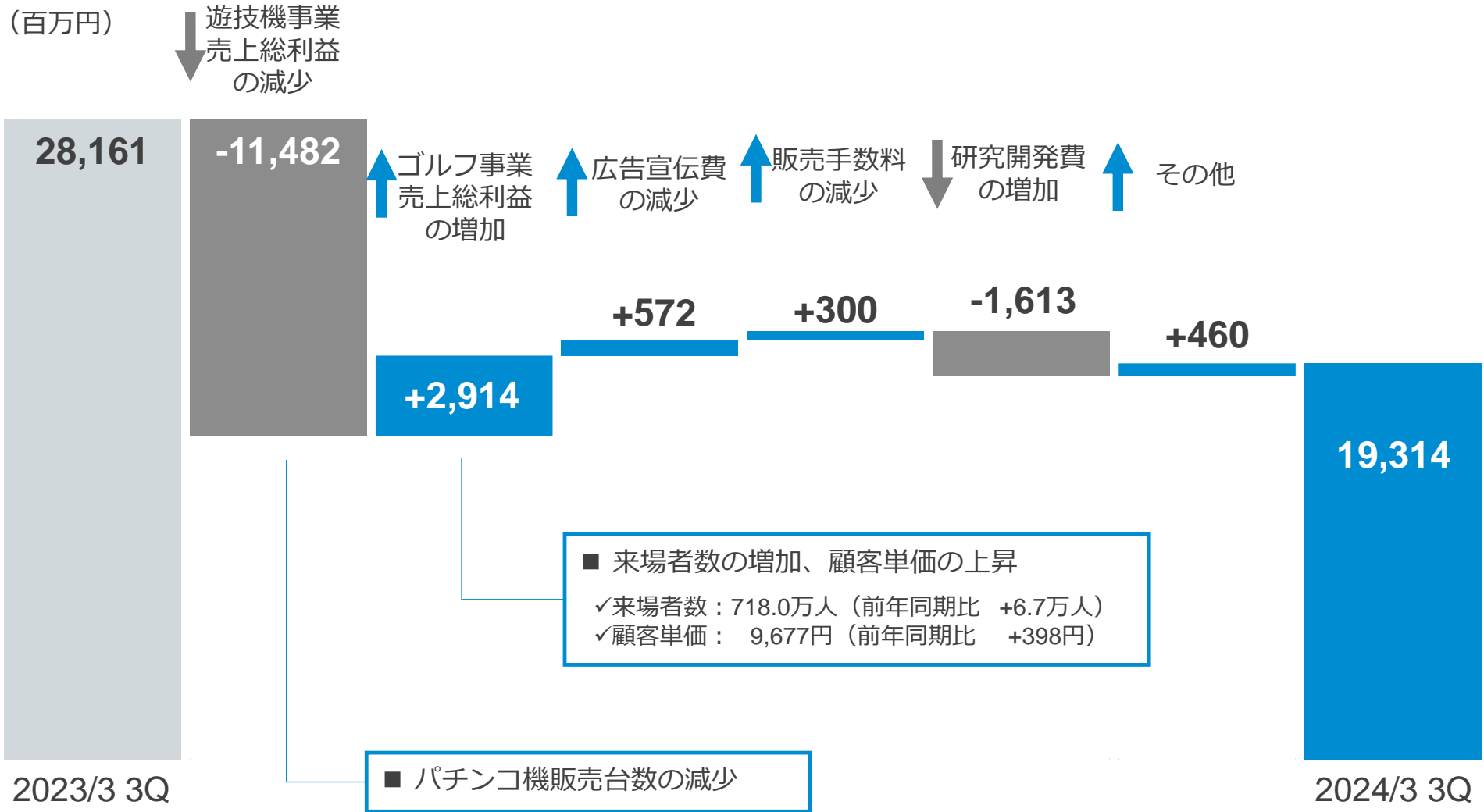
- ✓ 広告宣伝費は、前期に男子ゴルフプロトーナメントを開催しており、今期は未開催のため前年同期比で減少
- ✓ 販売手数料は、主にパチンコ機の販売台数が減少したため減少
- ✓ 研究開発費は、画像制作等の強化により増加、開発計画どおりの進捗
- ✓ 設備投資は、主にゴルフ事業におけるホテルプロジェクトに関わる設備投資が前年同期比で増加

（百万円）	2023/3 3Q	2024/3 3Q	増減率
販管費	16,048	16,327	1.7%
広告宣伝費	1,465	892	-39.1%
販売手数料	1,065	764	-28.2%
研究開発費	4,949	6,562	32.6%
減価償却費	6,426	6,663	3.7%
遊技機事業	1,170	963	-17.7%
ゴルフ事業	5,255	5,699	8.4%
設備投資	6,236	8,854	42.0%
遊技機事業	947	573	-39.5%
ゴルフ事業	5,288	8,281	56.6%



営業利益増減要因（実績）

■ 前年同期比で8,847百万円減



■ 販売台数は、前年同期比で減少（前年同期比：4.4万台減）

(台)		2023/3 3Q	2024/3 3Q	差異
販売台数合計		106,153	61,998	-4.4万台
パチンコ機	新規タイトル数	6	4	-2
	販売台数	61,923	23,272	-3.8万台
	本体	42,462	11,882	-3.0万台
	ゲージ盤	19,461	11,390	-0.8万台
パチスロ機	新規タイトル数	5	3	-2
	販売台数	44,230	38,726	-0.5万台
	筐体（本体）	43,773	38,726	-0.5万台
	ユニット	457	0	-0.0万台

3Q主要タイトル/パチンコ

タイトル名	販売台数	発売時期
eルパン三世 銭形からの招待状	6,412	2023/11

3Q主要タイトル/パチスロ

タイトル名	販売台数	発売時期
Lラブ嬢3～Wご指名はいかがですか？～	5,918	2023/12

■ 前年同期比で減収減益（前年同期比：売上高 39.3%減、営業利益 82.7%減）

- ✓ 前年同期に比べてパチンコ機の販売台数が伸び悩んだため、減収
- ✓ 主に、パチンコ機の販売台数が伸び悩んだことによる売上高の減少に加え、研究開発費が増加したため、減益

（百万円）	2023/3 3Q	2024/3 3Q	増減率
売上高	43,382	26,322	-39.3%
うちパチンコ機	25,711	8,752	-66.0%
うちパチスロ機	17,640	17,529	-0.6%
売上総利益	24,578	13,095	-46.7%
うちパチンコ機	14,184	3,490	-75.4%
うちパチスロ機	10,371	9,565	-7.8%
売上総利益率	56.7%	49.8%	-6.9pt
営業利益	15,140	2,617	-82.7%
うちパチンコ機	8,778	-2,102	-
うちパチスロ機	6,337	4,680	-26.1%
営業利益率	34.9%	9.9%	-25.0pt

■ 前年同期比で来場者数は増加、顧客単価は上昇

- ✓ 来場者数は5月、6月に発生した台風や大雨、7月後半から始まった記録的猛暑などによる影響はあったが、11月、12月の季節外れの暖かさが追い風となり、ゴルフプレー需要は堅調に推移し、増加
- ✓ 顧客単価は堅調な需要に応じた価格設定並びに、収益構造の改善及び競合他社との差別化戦略の施策により上昇

来場者数 / 顧客単価

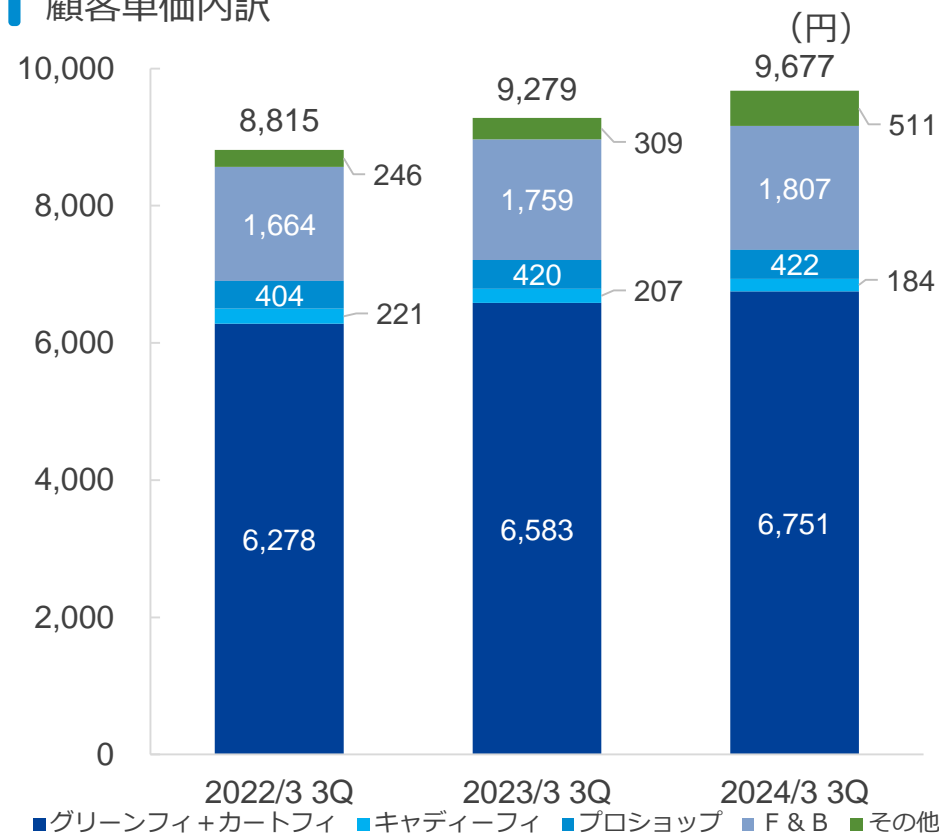
3Q累計 (4月～12月)	2022/3	2023/3	2024/3	前年増減率
来場者数 (万人)	695.7	711.3	718.0	0.9%
顧客単価 (円)	8,815	9,279	9,677	4.3%

3Q (10月～12月)	2022/3	2023/3	2024/3	前年増減率
来場者数 (万人)	235.2	234.7	241.0	2.7%
顧客単価 (円)	9,422	9,816	10,148	3.4%

(参考) 保有・運営ゴルフ場数

年度 (3月末時点)	2022/3	2023/3	2024/3 3Q	前年増減
ゴルフ場数 (コース)	146	147	148	1

顧客単価内訳



■ 前年同期比で増収増益（前年同期比：売上高 5.0%増、営業利益 23.2%増）

- ✓ 主に、来場者数の増加及び顧客単価上昇による売上高増加により、増収増益
- ✓ 前期取得ゴルフ場が貢献（PGM御殿場カントリークラブ）、また各種課金施策も利益へ貢献

（百万円）	2022/3 3Q	2023/3 3Q	2024/3 3Q	前年増減率
売上高	67,893	72,871	76,481	5.0%
売上総利益	17,330	19,631	22,546	14.8%
売上総利益率	25.5%	26.9%	29.5%	+2.6pt
営業利益	13,405	15,167	18,685	23.2%
営業利益率	19.7%	20.8%	24.4%	+3.6pt

売上高内訳

（百万円）	2022/3 3Q	2023/3 3Q	2024/3 3Q	前年増減率
ゴルフプレー売上	61,337	66,008	69,488	5.3%
会員関連売上	5,991	6,128	6,167	0.6%



連結貸借対照表（要約）

(百万円)	2023/3末	2023/12末	増減額	備考
流動資産	96,622	93,534	-3,088	✓ 現金及び預金、有価証券の減少
固定資産	327,105	329,380	2,274	✓ ゴルフ場取得による増加
資産合計	423,727	422,914	-813	
流動負債	69,459	64,357	-5,101	
固定負債	123,262	124,652	1,390	✓ 借入金等の減少
負債合計	192,721	189,010	-3,711	
純資産合計	231,005	233,903	2,898	
負債純資産合計	423,727	422,914	-813	

(百万円)	2023/3末	2023/12末	
現金及び預金、有価証券合計	67,716	53,775	✓ D/Eレシオ（有利子負債/自己資本） 47.0% → 45.4%
有利子負債合計	108,645	106,219	
自己資本	231,005	233,903	✓ Net D/Eレシオ（ネット有利子負債/自己資本） 17.7% → 22.4%
自己資本比率	54.5%	55.3%	



2024年3月期 通期計画

■ 当初計画を下方修正（当初計画比：売上高 12.4%減、営業利益 24.7%減）

- ✓ 遊技機事業は、市場でパチンコ機の需要が伸び悩み、総販売台数が減少したことに加え、型式試験適合に時間を要し、計画していた遊技機を数機種来期に見送ったことにより、売上高及び利益が期初計画より減少
- ✓ ゴルフ事業は、堅調なゴルフプレー需要及び各種課金施策により、顧客単価が計画を上回り、エネルギー価格高騰等の影響を保守的に見ていたことから、費用が想定を下回っており、期初計画から増加
- ✓ 以上により、ゴルフ事業は好調なものの遊技機事業を補うには至らず、売上高及び各利益が前回発表から減少する見通し

(百万円)	2023/3 実績	2024/3		前年 増減率	当初計画 増減率
		当初計画	修正計画		
売上高	142,290	154,600	135,400	-4.8%	-12.4%
遊技機事業	50,678	59,900	39,800	-21.5%	-33.6%
ゴルフ事業	91,611	94,700	95,600	4.4%	1.0%
営業利益	26,905	30,000	22,600	-16.0%	-24.7%
遊技機事業	15,155	15,900	6,200	-59.1%	-61.0%
ゴルフ事業	14,582	17,000	19,100	31.0%	12.4%
消去/全社	-2,833	-2,900	-2,700	-4.7%	-6.9%
営業利益率	18.9%	19.4%	16.7%	-2.2pt	-2.7pt
経常利益	26,631	28,700	21,600	-18.9%	-24.7%
親会社株主に帰属する 当期純利益	20,685	21,000	13,700	-33.8%	-34.8%
EBITDA※	35,954	39,400	32,000	-11.0%	-18.8%

※ EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費



■ 販管費は、当初計画比で減少（当初計画比：2.5%減）

- ✓ 広告宣伝費は、当初計画では、男子ゴルフプロトーナメント費用を見込んでいたが、未開催のため減少
- ✓ 販売手数料は、総販売台数が減少したため、減少
- ✓ 研究開発費は、画像制作等の検収時期の変更により増加
- ✓ 減価償却費及び設備投資計画については、当初計画通り

(百万円)	2023/3 実績	2024/3		前期 増減率	当初計画 増減率
		当初計画	修正計画		
販管費	22,408	24,400	23,800	6.2%	-2.5%
広告宣伝費	2,046	2,900	1,600	-21.8%	-44.8%
販売手数料	1,191	1,600	1,200	0.7%	-25.0%
研究開発費	7,009	8,100	9,300	32.7%	14.8%
減価償却費	8,801	9,100	9,100	3.4%	-
遊技機事業	1,691	1,400	1,400	-17.2%	-
ゴルフ事業	7,110	7,700	7,700	8.3%	-
設備投資額	8,424	14,800	14,800	75.7%	-
遊技機事業	1,117	1,600	1,600	43.1%	-
ゴルフ事業	7,306	13,200	13,200	80.7%	-

■ 当初計画比で減少（当初計画比：4.6万台減）

(台)		2023/3 実績	2024/3		前期 差異	当初計画 差異
			当初計画	修正計画		
販売台数合計		126,894	140,000	93,500	-3.3台	-4.6万台
パチンコ機	新規タイトル数	8	8	6	-2	-2
	販売台数	80,322	79,000	28,700	-5.1万台	-5.0万台
	本体	49,385	69,750	13,300	-3.6万台	-5.6万台
	ゲーシ盤	30,937	9,250	15,400	-1.5万台	+0.6万台
パチスロ機	新規タイトル数	5	7	5	-	-2
	販売台数	46,572	61,000	64,800	+1.8万台	+0.3万台
	筐体（本体）	46,115	61,000	64,800	+1.8万台	+0.3万台
	ユニット	457	0	0	-0.0万台	-

■ 主要タイトル/パチンコ

タイトル名	発売時期
Pバイオハザード RE:2	2023/ 5
eキャッツ・アイ	2023/ 7
Pシティーハンター 俺の心を震わせた日 凄ライトミドル	2023/8
eルパン三世 銭形からの招待状	2023/11
Pポチッと一発！おだてブタ2	2024/1
Pニュートキオ GREEN	2024/2

■ 主要タイトル/パチスロ

タイトル名	発売時期
L主役は銭形4	2023/ 5
L戦国乙女4 戦乱に閃く炯眼の軍師	2023/ 9
Lラブ嬢3～Wご指名はいかがですか？～	2023/12
Lパチスロガールズ&パンツァー 最終章	2024/2
L南国育ち	2024/3

パチスロガールズ&パンツァー 最終章

- ✓ スマスコ第5弾となる、「ガールズ &パンツァー」のパチスロシリーズ4作目
- ✓ 種類豊富なCZ（チャンスゾーン）よりAT「戦車道」を目指す。作品のストーリー、個性豊かな登場キャラクターを活かしたゲームシステム
- ✓ 販売及び稼働共に好調



©GIRLS und PANZER Projekt ©GIRLS und PANZER Film Projekt
©GIRLS und PANZER Finale Projekt

パチスロ南国育ち

- ✓ 「南国育ち」シリーズの最新作がスマスコ第6弾となって登場
- ✓ 初代から好評のゲーム性を継承しつつ、ボーナス終了後も再度ボーナスに期待が出来る「ときめきゾーン」「超ときめきゾーン」といった新たなゲーム性も追加
- ✓ 2024年3月より全国パチンコホールへ導入開始



©GIRLS und PANZER Finale Projekt



パチンコ機

1Q



バイオハザード RE:2
©CAPCOM

2Q



eキャッツ・アイ

©北条司/コアミックス 1981 版權許諾証 YCF-635

3Q



Pシティーハンター
俺の心を震わせた日
凄ライトミドル

©北条司/コアミックス 1985 版權許諾証 YKR-733



エルパン三世
銭形からの招待状

©モンキー・パンチ/TMS・NTV

4Q



Pポチッと一発! おだてブタ2

©タツノコプロ



Pニユートキオ GREEN

パチスロ機

1Q



L主役は銭形4

©モンキー・パンチ/TMS・NTV

2Q



L戦国乙女4 戦乱に閃く炯眼の軍師

©HEIWA
Character design by SHIROGUMI INC.

3Q



Lラブ嬢3

～Wご指名はいかがですか?～

4Q



Lパチスロガールズ&パンツァー 最終章

©GIRLS und PANZER Finale Projekt



Lパチスロ南国育ち

ゴルフ事業（収益拡大への取り組み）

「withGolf」 及び 「Cool Cart」

- ✓ 「withGolf」 及び 「Cool Cart」 の需要は好調
- ✓ 「withGolf」 では、約300名のサポートプロが在籍。（一部を除く）全国のゴルフ場で随時開催。近日、新サービスも展開予定
- ✓ 「Cool Cart」 は、2024年4月より導入台数を大幅に追加予定

PGM LADIES WEEK

- ✓ 全国148箇所のゴルフ場の中から、「女性におすすめのゴルフ場」20コースを選定
- ✓ 2024年3月に全国18ゴルフ場において、女性ゴルファー向けイベント「PGM LADIES WEEK」の開催を決定



新規取得ゴルフ場

- ✓ 2023年10月2日より運営開始



武庫ノ台ゴルフコース



武庫ノ台ゴルフコース（兵庫県神戸市／18H）

【市場環境】

- 遊技機事業
- ゴルフ事業

【遊技機事業】

- 販売台数推移・2024/3 発売タイトル

【ゴルフ事業】

- 来場者数・顧客単価推移
- 来場者数・顧客単価推移（前年同期比較）
- ゴルフ場ポートフォリオ

【連結】

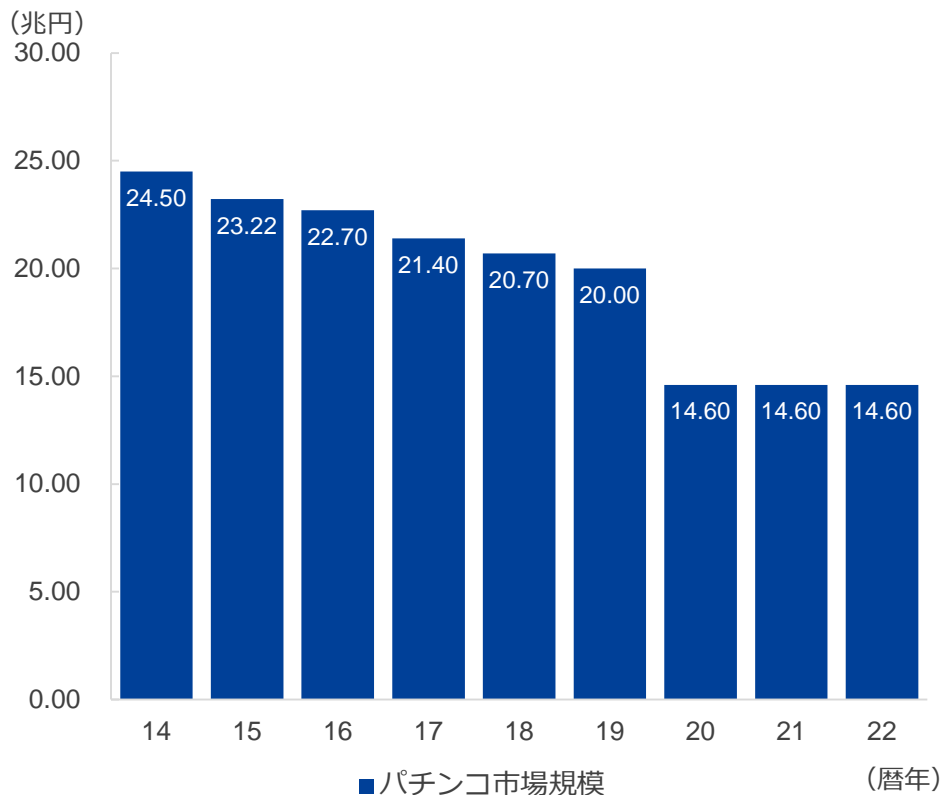
- 連結業績推移
- 各種指標

【その他】

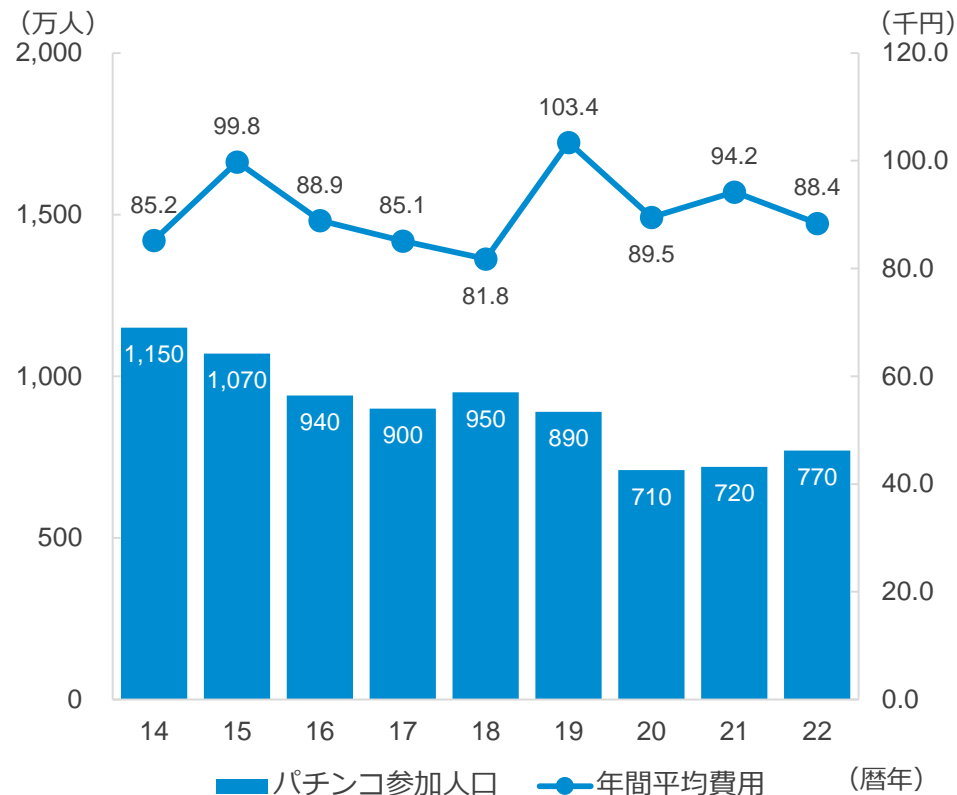
- その他

遊技機事業

市場規模の推移



パチンコ参加人口と年間平均費用

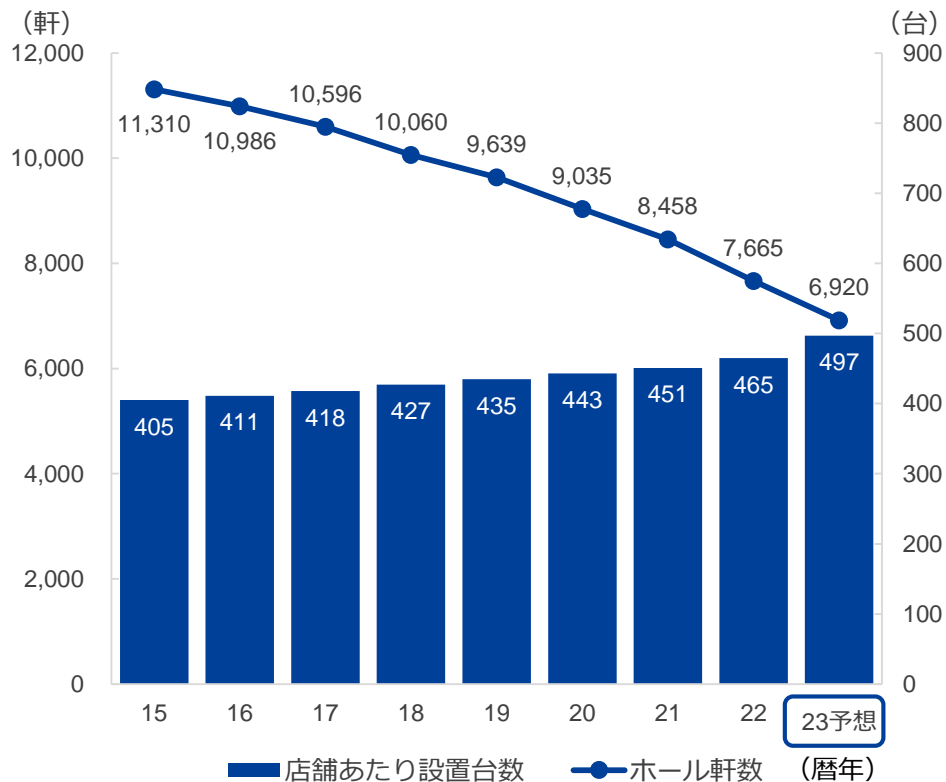


	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
パチンコ市場規模 (兆円)	24.50	23.22	22.70	21.40	20.70	20.00	14.60	14.60	14.60
パチンコ参加人口 (万人)	1,150	1,070	940	900	950	890	710	720	770
年間平均費用 (千円)	85.2	99.8	88.9	85.1	81.8	103.4	89.5	94.2	88.4

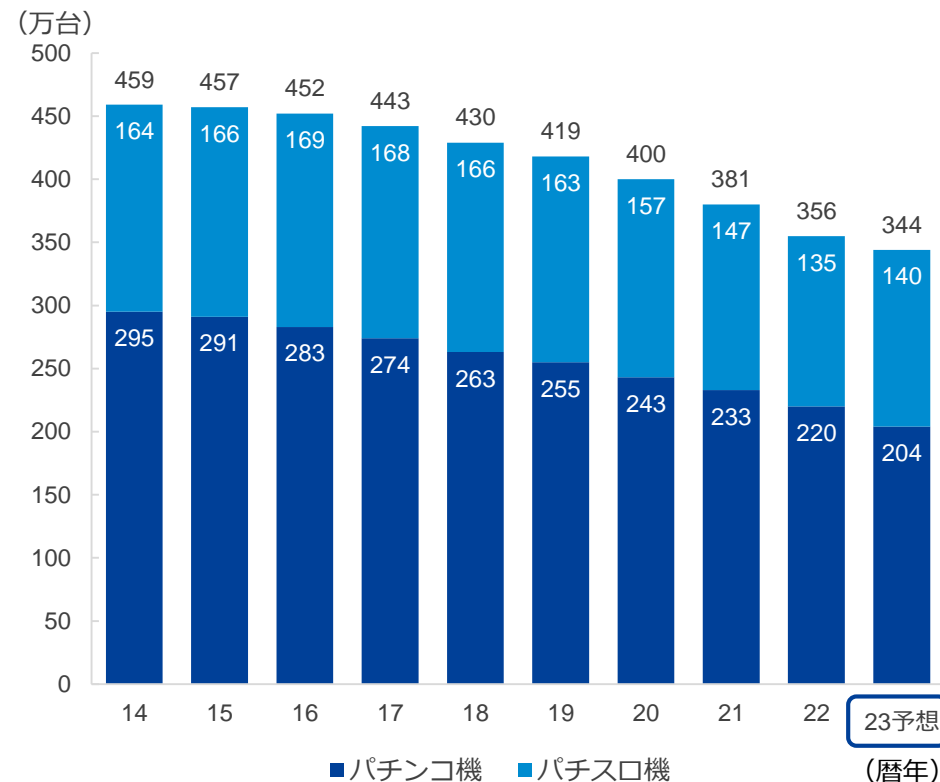
注) データは公益財団法人日本生産性本部の数値。期間は1月から12月。

遊技機事業

ホール軒数と1ホール当たり設置台数



パチンコ機・パチスロ機設置台数

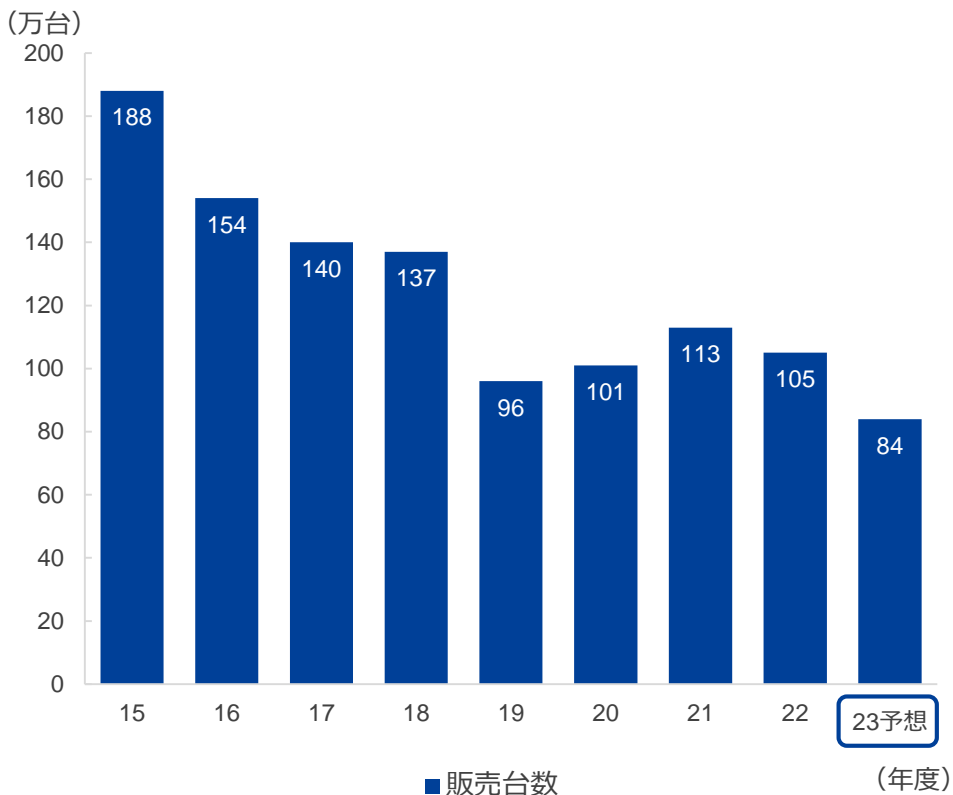


	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023予想
ホール軒数	11,310	10,986	10,596	10,060	9,639	9,035	8,458	7,665	6,920
1ホール当たり設置台数 (台)	405	411	418	427	435	443	451	465	497
パチンコ機設置台数 (万台)	291	283	274	263	255	243	233	220	204
パチスロ機設置台数 (万台)	166	169	168	166	163	157	147	135	140

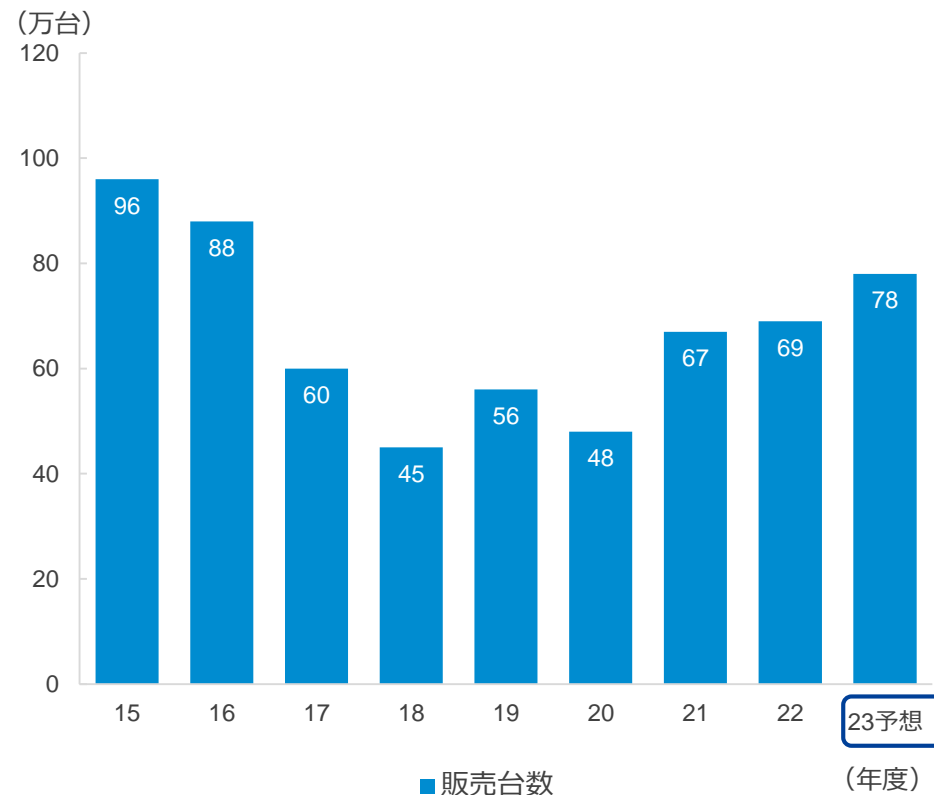
注) データは警察庁発表数値。期間は1月から12月。2023年は当社予測値。

遊技機事業

パチンコ機市場の販売台数



パチスロ機市場の販売台数

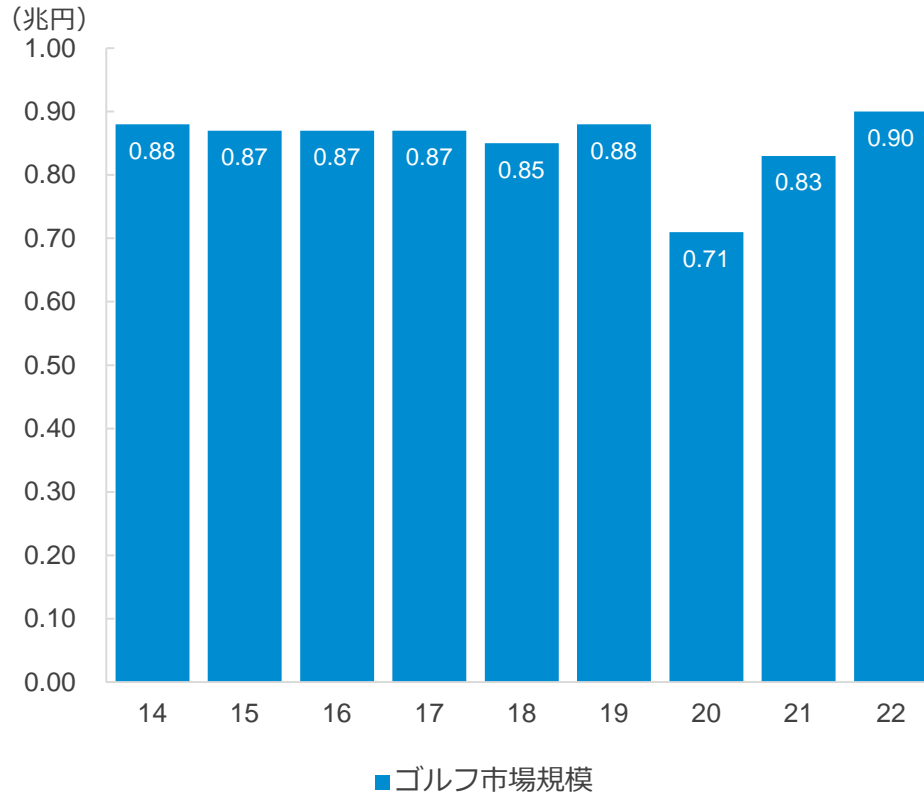


(万台)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023予想
パチンコ機販売台数	188	154	140	137	96	101	113	105	84
パチスロ機販売台数	96	88	60	45	56	48	67	69	78

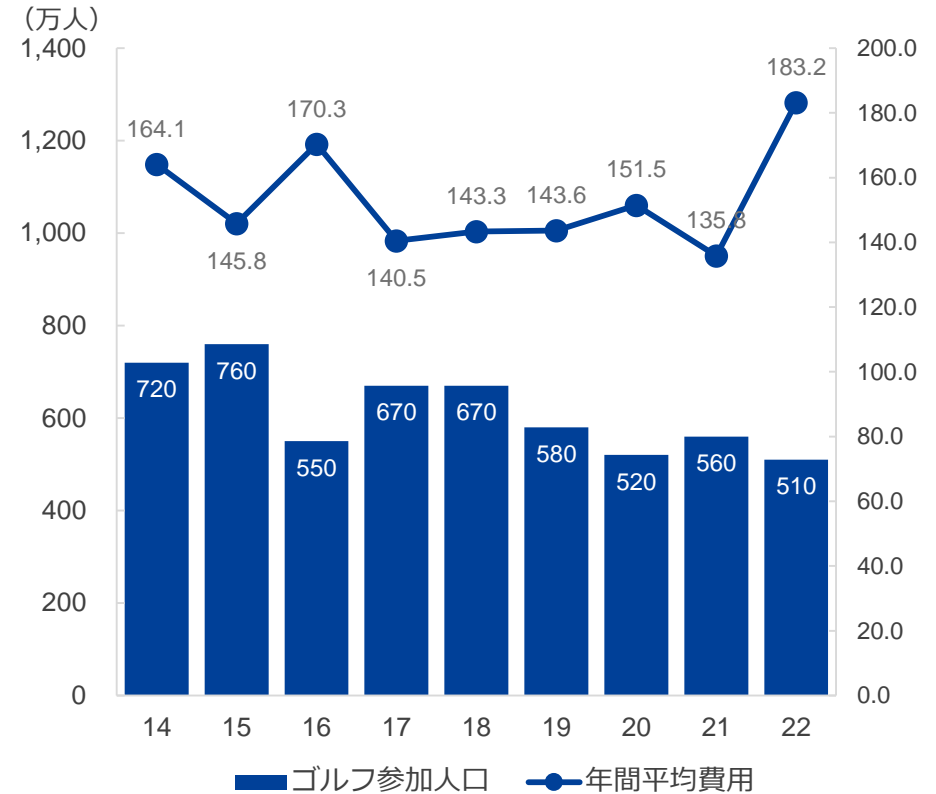
注) データは矢野経済研究所の数値。期間は、4月から翌3月。2022年度は当社予想値。

ゴルフ事業

市場規模の推移



ゴルフ参加人口と年間平均費用



	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
市場規模 (兆円)	0.88	0.87	0.87	0.87	0.85	0.88	0.71	0.83	0.90
ゴルフ参加人口 (万人)	720	760	550	670	670	580	520	560	510
年間平均費用 (千円)	164.1	145.8	170.3	140.5	143.3	143.6	151.5	135.8	183.2

注) データは公益財団法人日本生産性本部の数値。期間は1月から12月。

遊技機事業

販売台数推移

	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3			2023/3			2024/3					
	通期	通期	2Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計
合計	166,124	164,400	8,379	85,283	23,211	38,269	63,030	92,826	23,578	59,124	106,153	126,894	22,070	41,190	61,998
パチンコ機	118,880	95,483	4,410	49,890	16,542	29,113	40,228	63,095	17,497	38,970	61,923	80,322	10,531	16,672	23,272
本体	60,946	41,887	585	39,455	15,752	27,351	36,124	49,040	14,305	24,865	42,462	49,385	5,446	6,840	11,882
ゲージ盤	57,934	53,596	3,825	10,435	790	1,762	4,104	14,055	3,192	14,105	19,461	30,937	5,085	9,832	11,390
パチスロ機	47,244	68,917	3,969	35,393	6,669	9,156	22,802	29,731	6,081	20,154	44,230	46,572	11,539	24,518	38,726
筐体	14,093	29,288	914	27,423	6,606	9,093	22,736	29,663	5,754	19,697	43,773	46,115	11,539	24,518	38,726
ユニット	33,151	39,629	3,055	7,970	63	63	66	68	327	457	457	457	0	0	0

発売タイトル／パチンコ

販売時期	タイトル名	販売台数 (台)
1Q	Pバイオハザード RE:2	4,090
2Q	eキャッツ・アイ	1,590
	Pシティーハンター 俺の心を震わせた日 凄 ライトミドル	1,703
3Q	eルパン三世 銭形からの招待状	6,412
	その他	9,477
	合計	23,272

発売タイトル／パチスロ

販売時期	タイトル名	販売台数 (台)
1Q	L主役は銭形4	13,821
2Q	L戦国乙女4 戦乱に閃く炯眼の軍師	18,975
3Q	Lラブ嬢3～Wご指名はいかがですか?～	5,918
	その他	12
	合計	38,726

ゴルフ事業

来場者数

(人)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
2019/3	720,160	792,127	718,087	654,188	663,134	642,742	757,904	735,408	647,213	519,678	453,613	659,749	7,964,003
2020/3	713,508	825,693	729,264	692,419	683,759	715,039	694,209	737,238	674,769	529,682	538,524	620,360	8,154,464
2021/3	470,829	582,920	652,979	673,184	796,668	707,324	759,748	785,017	714,772	515,600	568,067	675,789	7,902,897
2022/3	761,654	834,763	780,948	764,810	700,529	762,862	828,869	800,196	723,229	573,250	505,763	698,958	8,735,831
2023/3	766,822	877,193	804,575	784,392	775,846	756,848	856,293	796,767	694,303	576,008	551,558	717,917	8,958,522
2024/3	784,626	857,337	770,513	825,046	744,246	788,109	858,402	820,305	731,903				7,180,487

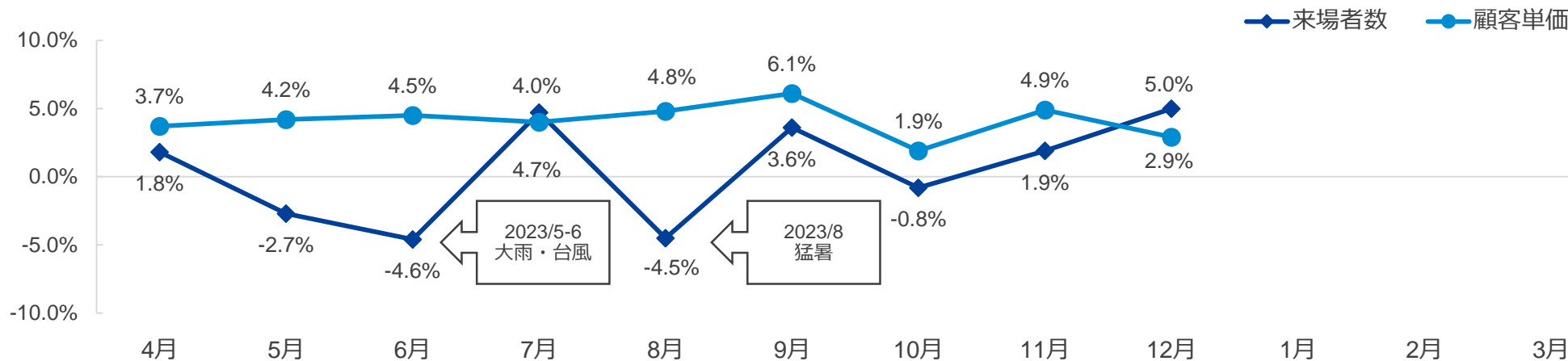
顧客単価

(円)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均単価
2019/3	9,458	9,548	9,446	8,804	8,313	9,319	9,623	9,915	9,639	8,631	8,046	9,149	9,218
2020/3	9,463	9,438	9,314	8,588	8,515	9,051	9,448	9,981	9,344	8,544	8,123	8,310	9,057
2021/3	7,768	7,245	7,761	8,037	7,913	8,362	8,741	9,362	9,193	8,340	8,028	8,290	8,301
2022/3	8,768	9,021	8,390	8,495	7,970	8,296	9,234	9,618	9,422	8,636	8,160	8,792	8,764
2023/3	9,264	9,523	8,977	8,844	8,444	8,977	9,782	9,899	9,764	8,989	8,533	9,076	9,198
2024/3	9,617	9,933	9,399	9,212	8,865	9,543	9,988	10,397	10,056				9,677

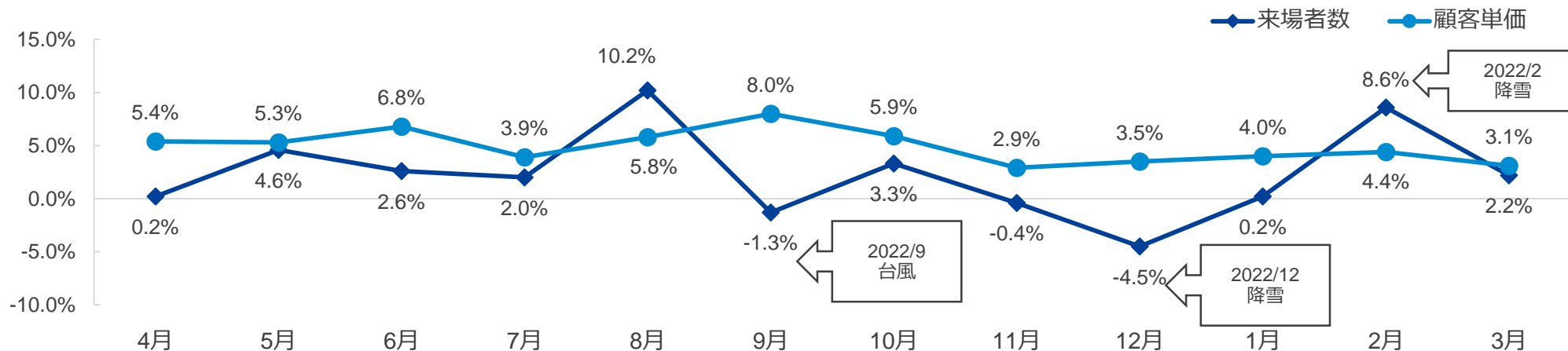
来場者数・顧客単価推移（前期比較）

ゴルフ事業

2024/3 vs 2023/3（既存店ベース※）



2023/3 vs 2022/3（既存店ベース※）



※既存店は当該年度及び前年度において同ホール数で運営していたゴルフ場をさす。

ゴルフ事業

	2023/3末		2023/12末	
	コース数	18H換算	コース数	18H換算
ゴルフ場保有	146	177.0	147	178.0
ゴルフ場リース	1	2.0	1	2.0
合計	147	179.0	148	180.0
北海道	6	9.5	6	9.5
東北	8	10.0	8	10.0
関東・甲信越	66	77.5	66	77.5
東海・北陸	13	14.0	13	14.0
関西	21	27.5	22	28.5
中国	10	11.5	10	11.5
四国	6	6.5	6	6.5
九州・沖縄	17	22.5	17	22.5
合計	147	179.0	148	180.0

2024年3月期の状況

【新規取得】

2023/10/2

武庫ノ台ゴルフコース
(兵庫県神戸市/18H)

【株式譲渡契約】

なし

【スポンサー契約】

なし

【売却】

なし

連結

(百万円)	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3			2023/3			2024/3					
	通期	通期	2Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計	通期	1Q	2Q累計	3Q累計
売上高	144,980	144,573	37,781	107,744	32,051	58,754	92,376	121,558	34,731	70,930	116,253	142,290	34,942	66,715	102,804
遊技機事業	62,407	61,658	2,893	33,292	9,116	15,260	24,482	36,249	9,785	23,451	43,382	50,678	9,304	17,043	26,322
ゴルフ事業	82,573	82,914	34,888	74,452	22,934	43,494	67,893	85,308	24,945	47,478	72,871	91,611	25,638	49,672	76,481
営業利益	28,014	23,551	-4,680	5,311	4,367	4,733	9,957	10,235	7,855	15,337	28,161	26,905	7,491	12,171	19,314
遊技機事業	20,791	17,450	-5,795	287	77	-1,495	-1,666	-607	2,332	6,957	15,140	15,155	1,519	2,160	2,617
ゴルフ事業	10,599	9,286	2,460	7,624	4,796	7,429	13,405	13,280	6,252	9,720	15,167	14,582	6,655	11,376	18,685
消去/全社	-3,376	-3,185	-1,346	-2,600	-507	-1,199	-1,781	-2,437	-728	-1,340	-2,147	-2,833	-683	-1,364	-1,989
営業利益率	19.3%	16.3%	-12.4%	4.9%	13.6%	8.1%	10.8%	8.4%	22.6%	21.6%	24.2%	18.9%	21.4%	18.2%	18.8%
経常利益	27,451	23,278	-4,694	5,799	4,331	4,844	9,876	10,467	7,827	15,136	27,793	26,631	7,436	11,447	18,546
親会社株主に帰属する 当期純利益	16,341	15,872	-6,179	865	2,633	2,543	4,604	2,193	5,355	10,798	20,506	20,685	4,943	7,436	11,609
販売費及び一般管理費	27,822	32,760	11,176	23,723	5,509	11,241	16,999	23,163	4,869	10,077	16,048	22,408	5,024	10,705	16,327
広告宣伝費	2,179	1,950	338	795	174	361	609	952	196	607	1,465	2,046	218	562	892
販売手数料	1,660	1,885	104	921	230	347	681	954	208	570	1,065	1,191	236	462	764
研究開発費	7,881	12,680	5,176	9,949	2,212	4,518	6,833	9,091	1,725	3,267	4,949	7,009	1,966	4,141	6,562
減価償却費	9,868	8,745	4,052	9,016	2,373	4,830	7,369	10,082	1,996	4,161	6,426	8,801	2,141	4,373	6,663
遊技機事業	2,940	1,946	816	2,476	630	1,389	2,240	3,187	305	694	1,170	1,691	309	606	963
ゴルフ事業	6,928	6,798	3,235	6,539	1,743	3,441	5,129	6,894	1,690	3,466	5,255	7,110	1,831	3,766	5,699
設備投資	7,091	9,667	4,167	6,921	2,762	5,024	6,332	8,095	2,162	5,041	6,236	8,424	2,717	7,187	8,854
遊技機事業	1,063	3,578	887	1,653	369	612	798	984	381	732	947	1,117	172	494	573
ゴルフ事業	6,027	6,089	3,279	5,267	2,393	4,411	5,534	7,110	1,780	4,308	5,288	7,306	2,544	6,692	8,281

連結

(百万円)	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	計算式
売上高	132,765	144,980	144,573	107,744	121,558	142,290	
営業利益	13,931	28,014	23,551	5,311	10,235	26,905	
経常利益	13,105	27,451	23,278	5,799	10,467	26,631	
親会社株主に帰属する 当期純利益	6,799	16,341	15,872	865	2,193	20,685	
総資産	430,287	442,845	436,762	430,070	417,066	423,727	
現預金、有価証券合計	86,245	93,180	83,296	70,083	67,052	67,716	
有利子負債合計	126,047	123,234	117,868	123,153	114,416	108,645	
純資産	216,701	225,052	232,575	226,242	217,186	231,005	
自己資本	216,690	225,052	232,575	226,242	217,186	231,005	
ROE	3.1%	7.4%	6.9%	0.4%	1.0%	9.2%	
営業利益率	10.5%	19.3%	16.3%	4.9%	8.4%	18.9%	営業利益/売上高
当期純利益率	5.1%	11.3%	11.0%	0.8%	1.8%	14.5%	当期純利益/売上高
総資産回転率	0.30	0.33	0.33	0.25	0.29	0.34	売上高/総資産 ※1
財務レバレッジ	2.03	1.98	1.92	1.89	1.91	1.88	総資産/自己資本 ※1,2
Net D/E レシオ	18.4%	13.4%	14.9%	23.5%	21.8%	17.7%	ネット有利子負債/自己資本
自己資本比率	50.4%	50.8%	53.2%	52.6%	52.1%	54.5%	自己資本/総資産

※1 総資産 = (期首総資産+期末総資産) / 2

※2 自己資本 = (期首自己資本+期末自己資本) / 2



「PGMゴルフリゾート沖縄」併設ホテル 2026年開業



■ ラグジュアリー総合リゾート施設として、「訪れるたびに新たな感動に出会う楽園」を提供

- ✓ 本ホテルは沖縄の壮大な景観のもと、非日常的なリゾート気分を満喫できるホテルを目指します。
- ✓ 約45平米のスタンダードルームを中心としたビューバスタイルを含む200室の客室に、家族でも楽しめるプールやビュッフェスタイルのオールデイダイニング、ラグジュアリーなひと時を過ごせるバーやエステルームの他、PGMならではのノウハウを活かしたシミュレーションゴルフによるゴルフアカデミーなどの施設も兼ね備える予定です。

本ホテルの概要

所在地	〒904-0413 沖縄県国頭郡恩納村宇富着幸地原1390外
客室数	200室
付帯施設	オールデイダイニング、バー、チャペル、エステルーム、プール（屋内外）、ゴルフアカデミー、フィットネスジム他
敷地面積	47,045㎡（14,231坪）
規模	地上10階、地下1階建て
着工時期	2023年春
開業時期	2026年（予定）



お問い合わせ先

株式会社平和 経営企画グループ

TEL： 03-3839-0701

WEBサイトアドレス：<https://www.heiwanet.co.jp>

本資料に関するご注意

1. 本資料は、投資勧誘を目的としたものではありません。
2. 本資料には、当社及び当社の関係会社の計画、見通し、目標、予想数値等の将来に関する記述が含まれている場合がございますが、これらは現時点で入手可能な情報に基づく判断及び仮定に基づいており、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、将来における実際の業績は、今後の事業環境、経済状況、金融市場の状況その他の様々な要因により、上記将来に関する記述の内容と大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。
3. 当社は、将来の見通しを変更した場合であっても本資料を更新いたしません。